



閩山閩水物華新

習近平福建足跡（上）

本書編寫組

出版說明

1985年6月至2002年10月，習近平在福建工作17年半，先後在廈門、寧德、福州和省委、省政府擔任重要職務，親自領導和推動了福建改革開放和現代化建設事業，作出了一系列極具前瞻性、開創性、戰略性的實踐探索和理念創新，充分展現了他胸懷全局、着眼長遠的戰略思維，大刀闊斧、科學決策的改革思路，腳踏實地、嚴謹務實的工作作風，心繫人民、情暖民心的赤誠情懷。

習近平在福建工作期間的思想與實踐，承載着中國共產黨人的初心和使命，具有超越時空的真理性和價值性，已深深鑄刻在八閩大地和福建人民心中，不斷轉化為福建發展的纍纍碩果。

為深化對習近平新時代中國特色社會主義思想理論邏輯、歷史邏輯、實踐邏輯的認識和理解，推動對這一重要思想的學習與貫徹走深走實，我們編寫了本書。全書以講故事的方式，通過大量事例，多角度客觀記述習近平在福建工作期間的豐富經歷，生動展現習近平在福建工作期間的重要理念與實踐，具有十分重要的歷史文獻價值和現實指導意義。

本書編寫組

目錄

一、魂牽夢繞的地方.....	001
二、擺脫貧困.....	017
自己「討來」的「三農」工作.....	019
三進下黨.....	027
挪窮窩，拔窮根.....	041
飲水思源，勿忘老區.....	053
讓茶業富民.....	074
鐵心拚搏奔小康.....	087
點草成金.....	100
三、牢記政府前面的「人民」兩個字.....	111
「四下基層」，就在群眾中間.....	113
牽掛困難群眾.....	128
菜籃子·肉案子·米袋子.....	137
別了，棚屋區.....	147

教育，絕不允許「等一等」.....	159
守住千公里「生命線」.....	170
鼓山古道亮燈了.....	182

四、站在創造未來的源頭上..... 191

兩座城市，兩張藍圖.....	193
山海協作，聯動發展.....	205
率先謀劃建設「數字福建」.....	221
跨越三千公里的牽手.....	237

五、改革是發展的強大動力..... 251

第一個「吃螃蟹」.....	253
國企改革攻堅.....	264
敢為天下先.....	274
七下晉江，調研總結「晉江經驗」.....	285
「林改」定民心.....	299
「科特派」，從福建走向全國.....	311

六、對外開放興，福建興..... 329

大廈之門開大些.....	331
多和大海打交道.....	344
尋找「金鑰匙」.....	357
當集美大學校董會主席.....	371

七、同心同德，興民興邦.....	383
廓清三種模糊認識.....	385
把對黨負責和對人民負責統一起來.....	395
把統一戰線工作統一起來.....	400
廣交新朋友，深交老朋友.....	407
畫出最大同心圓.....	415

一、魂牽夢繞的地方

2021年3月，習近平總書記回到福建考察，看望父老鄉親。他動情地說：「這裡的山山水水、一草一木，我深有感情。離開福建以後，我也一直關注福建。在這裡工作期間的一些思考和探索，在我後來的工作中仍在思考和深化，有些已經在全國更大範圍實踐了。」

習近平在福建工作和生活了17年半，在這裡他度過了人生中最美好的年華，與福建及福建人民結下了深厚情誼。

二

福建，簡稱「閩」，舊以福州、建州兩地首字得名，並沿用至今。

福建地處中國東南，與台灣隔海相望，陸地面積12.4萬平方公里，海域面積13.6萬平方公里，水、大氣、生態環境優良。

福建是古代海上絲綢之路的起點，中原文化與海洋文明在八閩交融，呈現出特色鮮明的多元文化。勤勞質樸、敢闖敢拚的特質，深深烙在福建人身上。

20世紀80年代，福建正處在歷史發展的關鍵點：一面是經濟全球化步伐加快、中國改革開放浪潮湧動，另一面是省內基礎設施薄弱、經濟發展長期滯後、人民生活水平有待提高。福建如何加快改革開放，走出一條新的發展之路？全省上下孜孜求索。

三

1985年5月底，在河北正定的習近平被組織調往福建工作。6月初，他從北到南，入閩赴任。

身材高大，說話隨和，穿着白襯衫，背個小挎包，一副書生模樣……這是當年習近平給前來接機的省委組織部幹部留下的第一印象。

時任福建省委第一書記項南會見了習近平。項南曾這樣談對習近平的印象：年紀輕輕，但閱歷很豐富，很有工作經驗。在正定工作非常出色，表現非常突出，得到了組織的高度認可。為人處世很像他的父親習仲勳，正直、厚道，又很有理想，信念堅定，將來一定前途無量。

婉拒了專門派的公務車輛，搭上一輛福州到廈門的便車，沿着福廈間的砂石路，習近平顛簸了8個多小時，隻身前往廈門報到。

赴任廈門市副市長的那天，習近平說有雙重意義：一個是他32歲生日；再一個是，這是他第一次到沿海城市工作，參與經濟特區建設。

在他到任後不久召開的市委常委組織生活會上，習近平這樣談了思想認識：我來廈門工作，用孫中山先生「要立心做大事，不要立心做大官」來勉勵自己，地位變了，作風不能變。

習近平的思想認識源於革命家庭的熏陶。他的父親習仲勳和母親齊心早年參加革命，是堅定的無產階級革命家。從小沐浴紅色家風，父母親以身垂範、從嚴要求，他對黨的事業、對人民群眾有着天然樸

素的情感。

在福建工作時，習近平曾多次說：我的價值觀、人生觀來源於我的家庭，來源於我在陝北艱苦地方上山下鄉，來源於勞苦大眾，所以我就選擇走從政為民的道路，不會走別的道路。

堅持這一理念，習近平扎根八閩、躬耕實踐，與幹部群眾結下了深厚的情誼，他的思想也在這裡孕育、形成、豐富、發展。

四

在福建工作期間，「人民」在習近平心中始終佔據最重要位置，「以人民為中心」是他一以貫之的執政理念。

習近平曾在《我是黃土地的儿子》一文中寫道：像愛自己的父母那樣愛老百姓，為老百姓謀利益，帶着老百姓奔好日子。

到廈門後，習近平主動請纓分管農業農村工作，深入海拔近千米、最邊遠、最貧困的軍營村和白交祠村等山區貧困村，幫助村民謀劃山下開發、山上「戴帽」，叮囑山下多種茶、種果，也別忘了山上的森林綠化……

在寧德，面對當地集「老、少、邊、島、貧」於一體、全國 18 個集中連片貧困地區之一的實際，習近平倡導「弱鳥先飛」「滴水穿石」，推動「四下基層」（宣傳黨的路線、方針、政策下基層，調查研究下基層，信訪接待下基層，現場辦公下基層），踏遍了閩東的山山水水，大力發展特色產業，推動閩東脫離貧困線……

在福州，習近平大力提倡「馬上就辦」，推出「一棟樓」辦公，

開展「進萬家門、知萬家情、解萬家憂、辦萬家事」活動，真心解決群眾最需要解決的「急」「難」問題；加快棚屋區改造，分批分期讓群眾住進了新房；建設副食品基地，讓群眾「菜籃子」更豐富……

到省委、省政府工作，習近平把民生實事放在最重要位置，大力治理「餐桌污染」，嚴查「瘦肉精」，建設食品放心工程；拿出真金白銀，增強糧食供應儲備能力，做到「手中有糧、心中不慌」；實施「造福工程」，解決一方水土不能養一方人的問題；牽頭推動連家船民上岸，讓他們告別世代以船為家的生活；全力保護生態環境，讓城市和農村的天更藍、山更綠、水更清、環境更優美；謀劃推動福州地區大學城建設，大力實施科教興省戰略和人才強省戰略；治理木蘭溪水患，加固千里江堤、海堤，保護人民群眾生命安全；關心群眾身邊小事，協調安裝鼓山古道路燈，方便群眾登山健身；深化「馬上就辦」，在全國率先開創和推動機關效能建設，讓企業和群眾少跑腿，構建服務型政府……

百姓是習近平最深的牽掛，百姓的事是他心中最大的事，群眾都稱他為「百姓省長」。

17年半裡，他不知「掀開了多少鍋蓋、掀開了多少桌蓋、掀開了多少鋪蓋」；雙手接過百姓遞來的米酒碗、黑茶杯，一飲而盡；請一群先富起來的「泥腿子」坐上地委講台，為機關幹部上課；自己掏錢為大冷天還穿着爛鞋子的聾啞老人買了兩雙新鞋；調研途中路見車禍，當即組織救助傷員，並安排車輛送醫；帶頭捐助生活困難的三野老戰士，要求建立救助機制；結交農民朋友，指點發展路子，幫助種茶大戶走出失敗的「泥潭」……

福建幹部群眾說，習近平對國家、對民族、對人民愛得很深，是大愛情懷，這種愛發自內心、發自肺腑，是自然流露的。

2000年1月27日，習近平當選福建省省長。他在此前作的政府工作報告中明確指出：「我們的政府是人民的政府，必須使每一位政府工作人員都牢牢記住，人民政府的權力來源於人民，必須代表人民的利益，必須為人民謀福利，切不可忘記了政府前面的『人民』二字。」

2012年11月15日，習近平當選中共中央總書記。在同中外記者見面時，他19次提到「人民」二字，莊嚴承諾：「人民對美好生活的嚮往，就是我們的奮鬥目標。」

2019年3月22日，習近平在意大利訪問時說：「我將無我，不負人民。我願意做到一個『無我』的狀態，為中國的發展奉獻自己。」

五

《擺脫貧困》彙編了習近平在寧德工作期間的29篇講話和文章。他在《滴水穿石的啟示》一文中寫道：「我推崇滴水穿石的景觀，實在是推崇一種前仆後繼，甘於為總體成功犧牲的完美人格；推崇一種胸有宏圖，扎扎實實，持之以恆，至死不渝的精神。」

習近平35歲就任寧德地委書記，擺在他面前的現實情況是：基礎設施薄弱，經濟發展全省最後；全區上下迫切想盡快實現「三大夢想」——修建溫福鐵路、開發三都澳、建設中心城市。

習近平沒有急於燒「三把火」，而是立足實際，實事求是分

析了寧德必經的發展路徑，提出「滴水穿石」「弱鳥先飛」的閩東精神，腳踏實地帶領閩東人民艱苦奮鬥，一步一個腳印努力擺脫貧困。

1990年習近平離開閩東赴任福州後不久，《人民日報》恰有一篇報道——《寧德越過溫飽線》。

習近平在《擺脫貧困》的跋中這樣寫道：我深知，相距於我們的理想，相距於我們的目標，相距於真正意義上的「脫貧」，「脫離貧困線」只能說是起步；同時，我也堅信，「億萬千百十，皆起於一」，閩東跨越了這一條「貧困線」，若能繼續臥薪嘗膽，矢志如初，再接再厲，奮鬥不息，必能徹底擺脫貧困。

在習近平打下的堅實基礎上，寧德全市上下接續奮鬥、致力脫貧、奮力逐夢。如今，包括寧德在內的福建全省所有建檔立卡貧困村、貧困人口，都摘掉了貧困帽子。

「在整個歷史發展進程，在一個經濟落後地區發展進程，都應該不追慕自身的顯赫，應尋求一點一滴的進取，甘於成為總體成功的鋪墊。」習近平特別讚賞這樣一種「功成不必在我，功成必定有我」的政績觀。

習近平曾多次談起東山縣委原書記谷文昌，推崇他的信仰力量、公僕品格。在東山縣谷文昌陵園，習近平說，谷文昌同志生前一切為了人民，一切依靠人民。他以自己的模範行動，回答了「參加革命為甚麼，現在當官幹甚麼，將來身後留甚麼」的問題。他不僅是縣委書記學習的榜樣，也是所有黨員、幹部特別是我們各級領導幹部學習的榜樣。

1990年7月15日，時任福州市委書記習近平夜讀《人民呼喚焦裕祿》，文思縈繫，填下《念奴嬌·追思焦裕祿》一詞——

魂飛萬里，盼歸來，此水此山此地。
百姓誰不愛好官？把淚焦桐成雨。
生也沙丘，死也沙丘，父老生死繫。
暮雪朝霜，毋改英雄意氣！

依然月明如昔，思君夜夜，肝膽長如洗。
路漫漫其修遠矣，兩袖清風來去。
為官一任，造福一方，遂了平生意。
綠我涓滴，會它千頃澄碧。

六

習近平注重學習馬克思列寧主義經典原著，不僅自己認真學，也要求黨員幹部一起學。他善於總結思考，將理論與實踐相結合，發表了一系列文章，更可貴的是他從中汲取解決問題的科學方法，指導具體工作實踐。

堅持先調研後決策，是習近平一貫的工作方法。他說，「謀於前才可不惑於後」，提倡「做縣委書記，一定要把下轄的村走完；做市委書記，一定要把鄉鎮走完；做省委書記，一定要把縣走完」。

剛到廈門，習近平就買了一輛自行車，穿行在社區街道、工廠企

福州晚报

FUZHOU WANBAO

国内统一刊号CN35-0007 福建报刊057号 邮政编码350005
1990年7月16日 农历庚午年五月廿四 星期一 第1970号

念奴娇 追思焦裕禄

习近平

中夜，读《人民呼唤焦裕禄》一文，是时霁月如银，文思萦系……

魂飞万里，
盼归来，
此水此山此地。
百姓谁不爱好官？
把泪焦桐成雨。①
生也沙丘，
死也沙丘，

父老生死系。②
暮雪朝霜，
毋改英雄意气！
依然月明如昔，
忍君今夜，
肝胆长如洗。
路漫漫其修远矣，
两袖清风来去，
为官一任，

造福一方，
遂了平生愿。
绿我涓滴，
会它千顷澄碧。

一九九〇·七·十五

注：①焦裕禄当年为了防风固沙，帮助农民摆脱贫困，提倡种植泡桐。如今，兰考泡桐如海，焦裕禄当年亲手栽下的幼桐已长成合抱大树，人们亲切地叫它“焦桐”。
②焦裕禄临终前说“我死后只有一个要求，要求党组织把我运回兰考，埋在沙丘上。活着我没有治好沙丘，死了也要看着你们把沙丘治好！”

1990年7月16日，习近平的词《念奴娇·追思焦裕禄》在《福州晚报》刊登

業。特別是第一年，他對當地的情況不是太熟悉，工作中至少三分之一的時間花在了調研上。

為適應廈門經濟特區擴區、探索實行自由港政策的需要，習近平抽調 100 多人進行了 21 個專題研究，在深入調研、科學論證基礎上，組織編寫了《1985 年—2000 年廈門經濟社會發展戰略》，為 2000 年把廈門建成自由港型的經濟特區提供了有力依據。之後，他在擔任福建省委副書記、省長期間，提出了「提升本島、跨島發展」戰略，為廈門謀劃全局性、長遠性發展。

兩座城市，兩張藍圖。

在習近平的直接領導下，通過萬人答卷、千人調研、百人論證，幾經商榷、十易其稿，制定出台了《福州市 20 年經濟社會發展戰略設想》，科學謀劃了福州 3 年、8 年、20 年的發展目標。在這個後來簡稱「3820」工程的引領下，國際機場、高速公路、深水碼頭、電力能源等重點基礎設施陸續上馬，東南汽車、冠捷電子等外資台資企業紛紛落地，國辦、僑辦、民辦等多種類型的開發區齊頭並進。

福州市在 2010 年總結「3820」工程成果的時候，幹部群眾發現，習近平在任的那 6 年，福州地區生產總值以年均 20% 以上的速度增長，給福州發展打下了堅實基礎。

在習近平身邊工作的同志感歎：習近平同志總是用辯證思維分析考慮一個地區的發展、一個城市的發展，不只是看到眼前，而且能夠着眼長遠，充分體現了他作為戰略家的高瞻遠矚和長遠志向，也充分反映出他對全局和大勢的統籌把握。

七

從 32 歲入閩到 49 歲離閩，習近平先後在經濟特區、貧困地區、省會城市以及省委、省政府擔任重要職務。

他懷抱一顆赤子初心，走遍了八閩山山水水，不斷探索實踐，親身經歷了這片土地上波瀾壯闊、日新月異的改革開放和現代化建設進程，提出了一系列極具思想性、戰略性的創新理念，開展了許多極具前瞻性、引領性的創新實踐。

跋山涉水、披荊斬棘，習近平三次走進大山重圍中的寧德下黨鄉，開啟了擺脫貧困的實踐探索。省長任上，他多次強調要全面推進小康建設，提高小康建設水平。黨的十八大以來，習近平指出，全面建成小康社會「一個也不能少」，要舉全黨全國之力堅決完成脫貧攻堅任務。

筓簞湖邊，習近平提出「依法治湖、截污處理、清淤築岸、搞活水體、美化環境」的「二十字方針」，再現廈門「城市會客廳」；項公亭前，他鏗而不捨推進長汀水土流失治理，讓荒山披綠、花果飄香；將樂常口村，他叮囑村民牢記「青山綠水是無價之寶」，努力「畫好山水畫」。省長任上，他率先提出生態省戰略，為全國首個生態文明試驗區奠定基礎。黨的十八大以來，以習近平同志為核心的黨中央將生態文明建設納入「五位一體」總體佈局，就生態環境保護工作提出了一系列新理念新思想新戰略，作出了一系列重大決策部署，推動「綠水青山就是金山銀山」理念持續深入人心，推動我國生態文明建設取得歷史性成就、發生歷史性變革，形成了習近平生態文明思想。

「將近三百萬人該得罪，還是這兩三千人該得罪？」30多年前，習近平在寧德堅決查處幹部違規建房，至今讓人警醒。在福建多個崗位上，他兩袖清風，為官一任、造福一方。黨的十八大以來，以習近平同志為核心的黨中央堅持「打鐵還需自身硬，打虎拍蠅雷霆萬鈞」，正風肅紀馳而不息，「得罪千百人，不負十三億」，推動全面從嚴治黨向縱深發展。

從數字福建到數字中國，從擴大福建開放到「一帶一路」倡議，從提倡「馬上就辦」、推動機關效能建設到加快政府職能轉變，從總結晉江經驗到推動全國縣域經濟發展，從運籌先機推動集體林權制度改革到全國推廣經驗……這些涵蓋經濟、政治、文化、社會、生態文明和黨的建設等領域的重要探索和實踐，傾注着習近平大量的心血，在經濟社會發展中產生深遠影響，成為廣大幹部群眾寶貴的精神財富。

八

習近平曾經說過這樣一段話：對於更多的人來說，勵精圖治，發奮圖強，以中國的繁榮昌盛為己任，盡短時間使整個國家「脫貧」，盡短時間使中國立於發達國家之林，才是更為緊迫、更為切實的和行動。

有遠大的抱負和追求、寬廣的格局和視野，總能明辨大勢、登高望遠，這是曾經共事的同志們對習近平的總體印象。

習近平 22 歲離開陝北黃土地時，他已經有了堅定的人生目標：

要為人民做實事！

在中央軍委機關時，習近平主動提出到艱苦的基層工作，在河北正定寫下了地方從政第一筆。

到福建工作後，習近平跨山越海，把家國情懷融入八閩大地，以歷史的責任擔當和全局的站位視野，把個人成長與祖國發展、民族振興、時代進步緊緊聯繫在一起。

「經濟的競爭，歸根結底是科學技術的競爭。世界科學發展的歷史表明，科學技術進步是促進經濟發展的強大動力，經濟需求是推動科技進步的內在因素。」習近平總結提煉全國首創的科技特派員制度，把科技星火撒向農村，讓科技助力脫貧攻堅和鄉村振興。

強烈的民族自信心，是我們民族精神中最穩定的成分，使中華民族在世界上有了令人敬佩的今天。「通過文化建設，弘揚民族文化傳統，不僅增強我們的自信心，而且提高外界對閩東的信心。」在福建工作期間，習近平積極推動保護鼓浪嶼、萬壽岩、三坊七巷，精心守護好老祖宗留下來的文化遺產。

「改革要有一個『敢』字，要勇挑重擔，敢於迎難而上；大膽開拓，敢為天下先。」習近平積極推動政企分離和國有企業改革，激發國企生機活力，福建國企改革走在全國前列。

「對外開放興，福建興；對外開放步伐加快，福建興旺繁榮的機會越大。」習近平以全球視野積極推動「引進來、走出去」，拓展對外交平台，密切友人友城交往，加強對外經濟、文化的吸收吐納，加深了福建人民與世界人民的友誼。

「福建在祖國和平統一大業中具有特殊的、不可替代的地位和

作用。」「我們必須意識到歷史賦予我們的重任，真正把對台工作擺到特殊的位置上來，從而促進兩岸經濟的發展，推動統一大業的進程。」習近平積極推動福建先行先試，開啟兩岸「三通」，密切同胞交流交往。

.....

歷史轉折的關頭，奔騰不息的時代。世紀之交，習近平說：社會主義是前無古人的事業，一代又一代人探索，失誤乃至失敗，再探索，直至成功，循環往覆，乃至無窮，這是無可指摘的必由之路。

九

習近平說，福建是他成家立業的地方。

1987年9月，習近平與彭麗媛在廈門成家。一包喜糖、一桌便餐、新娘的一首歌，讓這一簡樸的婚禮傳為佳話。1992年，他們的女兒在福州出生。一張習近平騎自行車載着女兒的照片，是他們一家在福建幸福生活的見證。

一提起習近平，福建幹部群眾都感到很親切，說不盡道不完工作生活的交往交集，大家時常想起念起這樣一位心心相印的「鄉親」。

習近平說，福建是他魂牽夢繞的地方。對他而言，福建是一個揮灑汗水、成長成熟的地方，是一個度過人生最美好年華的地方，是一個愛得深沉的地方。

離開福建後，習近平多次在不同場合回憶起在福建的點點滴滴，福建的人、福建的事，他信手拈來、脫口而出。

他在金磚國家領導人會晤時點讚廈門；在全國兩會等多個場合，把飲水思源、勿忘老區的閩西紅土地故事講了又講；考察脫貧攻堅路上，多次提起福建、說到閩寧對口協作；會見外賓時，常常引用福建菌草走向世界、充當友好使者的案例；到廣東潮汕考察中，又談起在福建經常喝工夫茶的情景……

習近平多次就福建工作作出重要講話、重要指示批示，為福建發展擘畫宏偉藍圖。2014年，他強調要加快建設「機制活、產業優、百姓富、生態美」的新福建；2020年，他作出重要批示，賦予福建全方位推動高質量發展超越的重大使命；2021年，他囑託福建在加快建設現代化經濟體系上取得更大進步，在服務和融入新發展格局上展現更大作為，在探索海峽兩岸融合發展新路上邁出更大步伐，在創造高品質生活上實現更大突破，奮力譜寫全面建設社會主義現代化國家福建篇章。

習近平深情地說：「福建是我的第二故鄉，我對這裡的山山水水、一草一木都充滿了感情；只要一想起福建，八閩大地歷歷在目，就像一幅生動的畫。」

二、擺脫貧困

自己「討來」的「三農」工作

—

1985年6月，習近平來到改革開放的前沿城市福建廈門。那時的經濟特區建設剛剛開局，基礎設施建設和招商引資如火如荼，因地處對台前沿而沉寂幾十載的鷺島，正積蓄着蝶變的力量。

這位年輕的副市長，除了承擔市政府給他的分工外，看到廈門農村這一塊比較弱，就申請分管農業。

到廈門報到的第三天，習近平就帶隊下鄉調研了，第一站選擇了同安縣。這讓時任同安縣縣長郭安民既驚訝又高興。當時的同安是個很落後的農業縣，需要靠市財政補貼支持。

後來，習近平常到同安，次數多到郭安民都記不清了，但郭安民記住了一個細節：習近平每到一個地方，都與大家一起坐小板凳，和群眾親切交談。當地人喜歡泡茶，茶杯因常年使用，有一層黑黑的茶垢，他毫不介意地跟大家一起用黑茶杯喝茶。「近平同志這樣做，一下子就拉近了與群眾的距離。」

在時任廈門市副市長朱亞衍看來，對於「三農」工作，習近平做到了「三到」：

一是心到。習近平對農民和農村工作有很深的感情，這可能和他在陝西延川插隊、在河北正定當縣委書記的經歷有關，是一種心繫農

村的情結。

二是人到。那時的廈門，大部分還是農村，在廈門短短三年，習近平連最偏遠、最貧窮的地方都去過了。比如同安有個偏遠的軍營村，朱亞衍是聽習近平說才知道的。

三是工作措施到。習近平每到一處，都結合當地實際提出有針對性的措施，以推動工作開展。

二

軍營村有多偏？

20 多年後，時任廈門市市長劉賜貴到北京開會時見到習近平，習近平問他，同安的軍營村現在怎麼樣了。

劉賜貴實話實說自己還沒去過。他沒想到習近平當年在廈門短短三年，連最偏遠、最貧窮的地方都去過了，更沒想到過了那麼多年，他對廈門的基層百姓仍然如此牽掛。

時光倒回 1986 年。經濟特區日新月異，但改革開放的春風，似乎吹不到軍營村。

這個地處廈門、漳州、泉州交界處的高海拔村，700 多名村民的收入，主要靠 400 多畝茶園，人均年收入只有 280 元左右。一個 20 千瓦的小發電機組，滿足不了全村的用電需求，每戶只能用一兩盞 25 瓦的電燈，一天點上幾個小時。

那年 4 月，當時的軍營村村委會主任高泉國在村口拱橋邊，第一次見到了時任廈門市委常委、副市長習近平。村裡只有一條 1.6 米寬

的土路，車子開不進，只能停在村口，再步行進來。

見到高泉國後，習近平直奔主題：「你們這裡最窮的有幾戶？」接着他就挨家挨戶地去拜訪。

之後在高泉國家中，兩人一邊泡茶，一邊聊天。

農民技術員出身的高泉國回憶道：這位市領導看上去年輕，但對農業農村情況，還真了解。他問了我村民的生產生活情況，村裡種了多少雜交水稻、是甚麼品種，又問我生產責任制實行以後，村裡在經濟發展上有甚麼打算。我都認真回答了。這一聊，就是一個多鐘頭。

結束了軍營村的調研，習近平又來到白交祠村。傍晚時分，在困難戶楊文王家中，習近平一邊和老楊拉起家常，一邊很自然地掀開鍋蓋，還拿起飯勺在鍋裡攪了攪。

稀飯太稀，習近平剛一鬆手，勺子就沉到了鍋底，老楊難為情了。

習近平對老楊說，不要怕生活暫時困難，只要勤快，慢慢奮鬥，日子一定越來越好。

這次調研後，習近平聯繫同安縣水土辦為軍營村提供了一批當時國內最好的柿子品種——廣西無籽柿樹苗，還指示縣農辦解決了三萬元扶貧資金。村民們用這筆錢蓋起了管理房。

軍營村的好日子，一如那批柿樹苗，在村民的辛勤勞作下，生根發芽、開花結果。

三

「泉國，趕緊跟我上村部，省委習副書記要見你。」1997年7月的一天，正在給地瓜培土的高泉國，看到當時的軍營村村委會主任高泉陽騎着摩托車，老遠就衝他喊。那時，高泉國正因為一項工作沒抓好，被要求反省，幹甚麼都覺得沒勁。

「哪個習副書記？」

「十多年前來過我們村的習副市長，點名要見你。」

高泉國一聽，手腳都沒顧上洗，拎着鋤頭就跨上高泉陽的摩托車。

到了村部，鋤頭一扔，看到人群中有一個熟悉的高個，他馬上衝了過去。習近平也一眼認出了他。

這時的習近平已任福建省委副書記，同安由縣改區，福建正處於省委、省政府提出的農村基本實現小康、消除絕對貧困的最後一年。

那天剛下過雨，原本坑坑窪窪的路，變成了泥漿路，調研的車輛陷到了泥裡。剛好有些村民經過，習近平就下車，同村民們一道，把車從泥坑中推了出來。

習近平問起了高泉國個人和家裡的情況。老高說這幾年挺好的，孩子有的已經畢業了，有的還在讀書。他聽了頻頻點頭。

座談會上，得知軍營村的茶葉種植面積比1986年他來的時候多了近5倍，當年那批柿樹苗已經長成200畝柿子林，用扶貧資金建的管理房承包出去，一年能為村集體增收8000元，習近平馬上提議：